

**Design** BGRAPHIC  
**Fotos** Agnete Schlichtskrull,  
Asmus N. Andersen  
og Stig Stasig  
**Tryk** Sangill Grafisk Produktion

**Oplag** 4.800  
**ISSN** 1396-5328

Økonomistyrelsen  
Landgreven 4  
Postboks 2193  
1017 København K  
Tlf. 3392 8000  
www.oes.dk

Incitament, der udgives af Økonomistyrelsen, formidler erfaringer, synspunkter og baggrund fra Finansministeriets arbejdsområde.

**Ansvarelig udgiver**  
Direktør Charlotte Münter, Økonomistyrelsen

**Redaktion**  
Anne-Sofie Skovmand, Christian Gulholm,  
Christian Ankerstjerne og Geske Fischer-Hansen

Kommentarer til bladet eller forslag til artikler er meget velkomne. Skriv til redaktionen på [oesweb@oes.dk](mailto:oesweb@oes.dk). Find også avisen på [www.oes.dk/incitament](http://www.oes.dk/incitament)

01 | 2007

# styrelsen

12. årgang | Marts 2007



## Tal på kvaliteten

Departementsråd Sophus Garfjel, Statsministeriet sætter ord og tal på kvalitetsreformen. Læs side 8 – 9

I dette nummer af Styrelsen kan du også læse om Personaltystyrelsens motivationsundersøgelser i staten. Væste du fx, at 75 procent af statens medarbejdere er meget motiverede i deres arbejde? Vi fortæller, hvorfor Olesen Kommune nu vil sælge deres viden om effektivitet og pensionsadministration, og Regeringsens springer ud som fremtidens samarbejdspartner. Desuden kan du læse om et brugbart beslutningsregime hos tre administrative fakulteter, om effektiv indbud i staten og ikke mindst om at navigere i kaos.

**Fremtidens samarbejdspartner**  
Med revisor Henrik Øtbo, der fortæller om Regeringens udvikling – og om de store udfordringer der står over for.  
Læs side 10 – 11

**Motivation er fremtiden**  
Jølle er en af de bedste medarbejdere til at sælge og personlig udvikling. Med Personaltystyrelsens direktør Lisebeth Løfting, der sætter fokus på motivation i staten.  
Læs side 12 – 13

**Navigering i kaos**  
Chefer skal kunne planlægge, resultatsætte og lede individuelt. Det mener personalfachef Kirsten O. Bach fra Undervisningsministeriet.  
Læs side 14

**Læs også ...**

- 10 Beslutningsregime med tekniske udfordringer. Med tre administrative fakulteter der alle også arbejder af fælles styrke. 2 – 3
- 12 Hvilken rolle spiller det tekniske samarbejde og samarbejde for at sikre... 4
- 14 Ledelsesudfordringer i offentlige organisationer. 5
- 14 Økonomistyrelsen. Der har længe været en offentlig sektor... 6 – 7
- 14 Hvilket er resultatet af... 15

01 | 2007

Om effektivitet, organisation og ledelse i den offentlige sektor

# Incitament

10. årgang | 1. Maj 2007



## ADMINISTRATION PÅ TVÆRS

Finansministeriet er ved at undersøge potentialet for administrative servicecentre på tværs af ministerierne. Læs interviewet med Finansministeriets departementschef Christian Kettel Thomsen på side 8 – 10

**3 Frontløber i risikoledebe**  
Systematisk risikostyring er et væsentligt administrativt redskab til effektiv drift af kommunerne, det mener kommunaldirektør Niels Svendsen, Jens Christian Bach.

**13 Kontrolleret indbud**  
Læs om de gode grunde til at værdikæde indbudningsprocessen i DS 484, og find ud af, hvad et kontrolleret indbud er. Vicedirektør i Økonomistyrelsen Lone Steen giver gode implementeringstips.

**6 Forhandlinger med fristaden**  
Stats- og Jernbanestyrelsen har siden 2004 forhandlet med Christians. Det er de mest komplekse forhandlinger, jeg nogen sinde har været med til, siger Kristian Jakobsen, der har haft ansvaret for udførelsen af Christiansloven.

**LÆS OGSÅ ...**

- 14 Samarbejdsudvalget i den offentlige sektor. Læs om det nye koncept for statens samarbejdsudvalg, som Finansministeriet og Center for Samfundsforskning har lavet.
- 16 Fra Styrelsen til Incitament. Læs om avisen nye design, og få svar på, hvordan det nye navn udtales.

# FRA STYRELSEN TIL INCITAMENT



Avisen Styrelsen har fået nyt design og nyt navn. I 1996 da avisen udkom for første gang, hed den 'Økonomistyrelsen' med undertitlen; 'Nyt fra Økonomistyrelsen'. Siden blev navnet forkortet til blot at være; 'Styrelsen' og nu hedder avisen; 'Incitament' med undertitlen 'Om effektivitet, organisation og ledelse i den offentlige sektor'.

## Skarp med runde hjørner

Som den opmærksomme læser nok har bemærket, er det ikke kun navnet, der er blevet ændret. Igennem det sidste års tid er avisens profil blevet skærpet så indholdet i højere grad fokuserer på strategi, effektive projekter og metoder samt generelle tendenser i den offentlige administration. Det nye design med runde hjørner på billederne og en mere luftig opsætning af artiklerne giver desuden et mere tidssvarende indtryk af avisen. Den røde farve på forsiden er desuden hovedelementet i Økonomistyrelsens nye designlinje, der blev lanceret i begyndelsen af maj 2007.

Det nye navn – Incitament – symboliserer både initiativ, handlen og tilskyndelse. Det peger på, at den offentlige sektor skaber, motiverer og understøtter de nye processer i samfundet – og avisen Incitament skriver om netop dette.

## [ensita'men't]

Men hvordan udtales endelsen på det nye navn? Udtales det som departement [ensitamang] eller som argument [ensitament]?

Redaktionen søgte svar hos eksperterne i Dansk Sprognævn. "Udtalen afhænger af, hvor ordet stammer fra," forklarer Anita Ågerup Jervelund fra Dansk Sprognævn. "Ordet incitament er taget direkte fra latin, og derfor udtales det ligesom element, mens ordet departement stammer fra fransk og derfor udtales som arrangement." Al tvivl og usikkerhed, hvad angår udtale af det nye navn, er dermed fejlet af bordet.

## Skal du også ha' Incitament?

Avisen udkommer fire gange årligt i 4800 eksemplarer og læses typisk af ledere og topledere i den offentlige sektor. Vil du læse nogle af de gamle numre af avisen, kan du finde dem på Økonomistyrelsens hjemmeside; [www.oes.dk/incitament](http://www.oes.dk/incitament). Her kan du også tegne et gratis abonnement på den trykte avis.